# BILAN DES RÉGIONS 2004

**Direction régionale du Centre-du-Québec**

Québec

# TABLE DES MATIÈRES

**INTRODUCTION**

Mot du directeur 3
Faits saillants 2003-2004 4

**SECTION 1**
PRÉSENTATION DE LA DIRECTION RÉGIONALE DU CENTRE-DU-QUÉBEC

Notre mission, notre vision, nos priorités 6
Une équipe dynamique 6
Des services branchés 6

**SECTION 2**
PORTRAIT RÉGIONAL

Une position géographique enviable 7
L'industrie bioalimentaire 7

**SECTION 3**
RÉSULTATS STRATÉGIQUES

**Priorité 1 :** L'agroenvironnement 8
**Priorité 2 :** L'innovation technologique 10
**Priorité 3 :** Le développement régional 12

**SECTION 4**
CLIN D'ŒIL SUR LES PERSPECTIVES 2004-2005 15

La production du rapport annuel 2003-2004 a été rendue possible grâce à la collaboration et au soutien de l'équipe des conseillers et conseillères du MAPAQ du Centre-du-Québec.

Document réalisé par la Direction régionale du Centre-du-Québec du MAPAQ

| | |
|---|---|
| Coordination : | Mélissa Caron, conseillère en communication |
| Rédaction : | André Brunelle, agronome<br>Mélissa Caron, conseillère en communication<br>Alain Fournier, agronome<br>Véronique Poulin, agronome<br>Serge Rouleau, directeur adjoint<br>Mario Roy, agronome |
| Révision : | Carmen Duchesne, agente de secrétariat<br>Chantal Rheault, agente de secrétariat |
| Graphisme et mise en page : | Caligo |
| Page couverture : | Direction des communications |
| Photos : | Éric Labonté, photographe<br>Marc Lajoie, photographe<br>Équipe du MAPAQ, Centre-du-Québec<br>Ferme Montplaisir inc. |
| Carte : | Charles Blais, géomaticien |
| Impression : | Direction régionale du Centre-du-Québec |

106-05599/

# MOT DU DIRECTEUR

L'année 2003-2004 en fut une de grands bouleversements. Nous n'avons qu'à penser à la crise provoquée par la découverte en Alberta d'un cas d'ESB au printemps 2003, à la situation environnementale qui préoccupe toute la communauté régionale, à la diminution des revenus nets des fermes, à l'inondation dans la MRC d'Arthabaska, à la hausse vertigineuse des comptes de taxes et j'en passe.

Dans ce contexte, l'agroalimentaire a besoin d'un support actif et branché sur des réalités qui se bousculent à nos portes. Influencer et soutenir l'essor de l'industrie agroalimentaire centriquoise est plus que jamais notre source de motivation première.

L'équipe régionale du MAPAQ s'est, une fois de plus, mise à la tâche pour apporter des solutions concrètes aux défis grandissants et complexes de l'agroalimentaire régional. En agroenvironnement, nous avons travaillé entre autres à la réalisation du banc d'essai de Saint-Edmond, au développement du bilan alimentaire en productions animales et à l'élaboration du plan d'accompagnement ferme par ferme. Que ce soit en adaptation des entreprises ou en développement régional, de multiples projets ont été soutenus en alliance étroite avec nos nombreux partenaires régionaux de l'agroalimentaire. Je les salue d'ailleurs pour leur dynamisme et leur engagement.

Nous entreprenons l'année 2004-2005 en étant confiants que l'agroalimentaire régional saura tirer son épingle du jeu. Soutenus par des femmes et des hommes toujours aussi passionnés, l'agriculture et l'agroalimentaire du Centre-du-Québec se perpétuent grâce à une tradition d'excellence et de réussite.

LUC COUTURE, agronome

## UNE PRIORITÉ : **L'AGROENVIRONNEMENT...**

**PAR** l'amélioration de la gestion des fumiers :

- près de 45 structures d'entreposage;
- plus de 15 rampes d'épandage;
- près de 700 000 $ d'aide financière;
- des investissements à la ferme de plus de 3 millions.

**PAR** la réduction de la pollution diffuse :

- 1 000 unités animales retirées des cours d'eau;
- 29,9 km de haies brise-vent implantées chez 50 entreprises;
- 66 sites de semis-direct et de travail réduit sur une superficie de 2 100 hectares;
- des bandes riveraines implantées chez 28 entreprises;
- la gestion des confluences; chez plus de 30 entreprises;
- près de 265 000 $ d'aide financière.

**PAR** la conformité des entreprises au Règlement sur les exploitations agricoles (REA) :

- banc d'essai à Saint-Edmond-de-Grantham où 25 des 27 entreprises sont en équilibre au niveau du phosphore;
- une trentaine de bilans alimentaires chez autant d'entreprises de la région.

**PAR** l'utilisation rationnelle des pesticides :

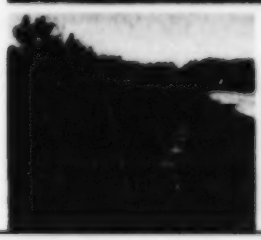
- 400 démonstrations de travail réduit du sol;
- participation active au réseau d'avertissements phytosanitaires (RAP).

**PAR** le soutien aux six clubs agroenvironnementaux :

- 12 conseillers et conseillères;
- 640 membres dans la région;
- 320 000 $ d'aide financière.

**PAR** des activités de vulgarisation :

- 19 journées d'information ou de démonstration;
- 35 conférences et cours;
- 18 articles;
- près de 3 000 entreprises rejointes.



## UNE PRIORITÉ : **L'ADAPTATION DES ENTREPRISES AGRICOLES**

**PAR** l'implantation de nouvelles pratiques :

- établissement de la production de fraises hors-saison précoces chez trois entreprises;
- 12 hectares à l'essai pour un insecticide bio dans la production de canneberge biologique;
- suivi de six entreprises pour l'utilisation de fourrages de graminées à haute teneur en chlore afin de prévenir les risques de baisse de calcium chez les vaches;
- évaluation de l'impact des engrais verts sur les besoins en azote chez 15 entreprises;
- implantation de l'outil de diagnostic Tom'Pousse chez 100 % des producteurs de tomates de serre de la région;
- 46 000 $ d'aide financière pour 24 projets d'implantation de technologie.

## UNE PRIORITÉ : LE DÉVELOPPEMENT ET LA CROISSANCE DU SECTEUR AGRICOLE ET AGROALIMENTAIRE

**PAR** des analyses technico-économiques dans des productions ciblées :

- 25 analyses dans la production de vache-veau;
- 15 analyses dans la production caprine et ovine.

**PAR** le soutien des clubs d'encadrement technique :

- 14 clubs d'encadrement technique dans la région;
- 137 membres;
- près de 145 000 $ d'aide financière.

**PAR** des activités de vulgarisation :

- 115 activités de vulgarisation (journées et conférences);
- une vingtaine d'articles;
- 300 documents déposés sur les sites Agri-Réseau caprin et ovin;
- plus de 5 000 personnes rejointes.

**PAR** la diversification :

- accompagnement de 10 fermes dans leur transition biologique;
- appui dans la réalisation d'un budget de production en cuniculture;
- développement du lin oléagineux, des céréales d'automne et de printemps, des cultivars de maïs et du foin de commerce;
- étude de marché, évaluation de produits et cahier des charges pour l'oie de Baie-du-Febvre;
- réseau de naisseurs regroupant 15 entreprises des régions du Centre-du-Québec et de la Mauricie.

**PAR** la transformation :

- soutien aux projets de démarrage, d'expansion ou de consolidation de 25 entreprises associées à la transformation alimentaire;
- soutien à la réalisation d'un plan d'affaires pour la commercialisation d'un lait enrichi en acides linoléiques conjugués (ALC);
- soutien au projet de construction du nouveau centre ACER dédié à la recherche en acériculture;
- étude auprès des fromageries afin d'identifier les facteurs clés de succès de ce secteur;
- support actif à la Corporation de développement agroalimentaire-forêt du Centre-du-Québec (CDAFCQ) entre autres dans l'organisation de la Caravane du marketing et la mise en œuvre du « Plan d'action pour le développement agroalimentaire du Centre-du-Québec 2003-2006 »;
- signature d'une entente de collaboration et création d'un Fonds d'initiatives agroalimentaires avec le CRCDCQ et la CDAFCQ.

**PAR** des mesures pour favoriser l'utilisation du potentiel agricole et acéricole :

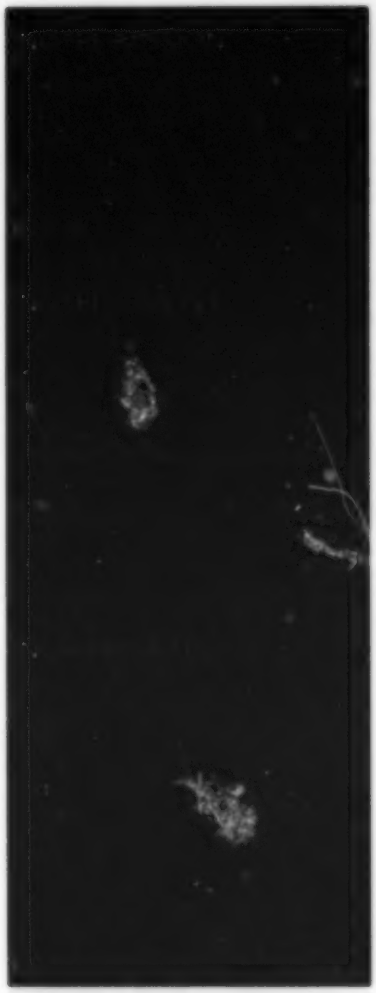
- cinq versions préliminaires d'un inventaire et d'une cartographie des boisés à potentiel de mise en culture;
- cinq atlas électroniques;
- inventaire et cartographie de 100 % des entreprises de canneberge de la région.

**PAR** le soutien à l'établissement :

- plus de 280 entreprises accompagnées dans leur établissement ou leur transfert.

Le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation en région

# PRÉSENTATION DE LA DIRECTION RÉGIONALE DU CENTRE-DU-QUÉBEC



## UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE ET MULTIDISCIPLINAIRE

La Direction régionale du Centre-du-Québec regroupe 51 employés répartis dans trois pôles, soit de Drummond, des Riverains et des Bois-Francs.

Afin de répondre à la complexité des productions soutenues, la direction a formé des équipes multidisciplinaires qui concentrent leurs énergies dans différents secteurs ciblés :

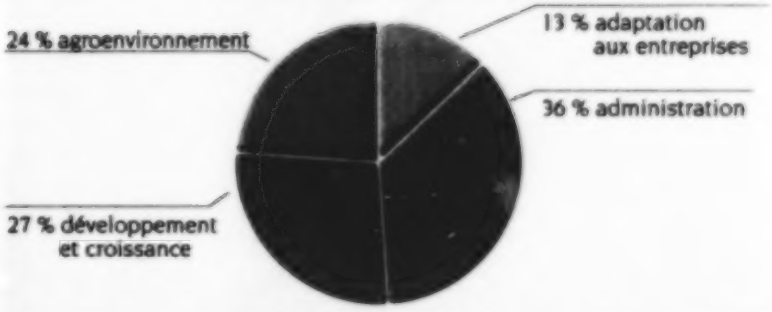
- l'acériculture;
- l'aménagement et le développement régional;
- le bœuf;
- l'ovin et le caprin;
- l'agroenvironnement,
  - volet gestion des fumiers,
  - volet grandes cultures et conservation des sols;
- l'horticulture;
- le lait;
- la relève agricole;
- le veau lourd;
- les grands gibiers, la cuniculture et la volaille fermière.

## DES SERVICES BRANCHÉS SUR LES BESOINS DES CLIENTÈLES

La direction régionale offre une gamme de services à des clientèles ciblées :

- les entreprises (ou groupes d'entreprises) agricoles et agroalimentaires;
- les intervenants et autres organismes du milieu;
- les associés;
- les ministères et organismes gouvernementaux;
- les clients internes du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ);
- les citoyens et citoyennes en général.

## PRIORITÉS MINISTÉRIELLES ET POURCENTAGE DE TEMPS ALLOUÉ À CHACUNE



## UNE POSITION GÉOGRAPHIQUE ENVIABLE

Adossée au piedmont appalachien, la région du Centre-du-Québec occupe une superficie de 6 952 km² avec plus de 94 % en zone agricole permanente. Elle regroupe cinq MRC, soit :

- la MRC d'Arthabaska;
- la MRC de Bécancour;
- la MRC de Drummond;
- la MRC de L'Érable;
- la MRC de Nicolet-Yamaska.

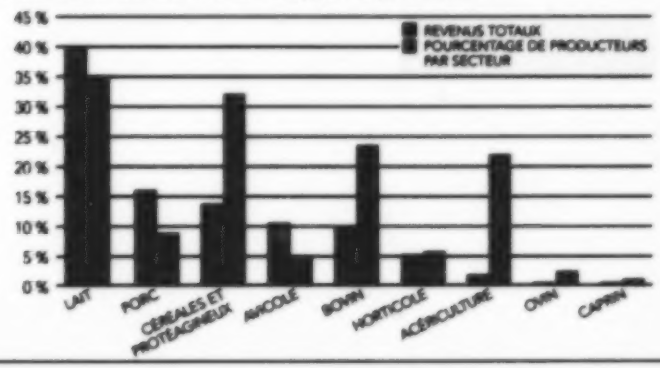
Les rivières Yamaska, Saint-François, Nicolet et Bécancour constituent l'essentiel du réseau hydrique.

## L'INDUSTRIE BIOALIMENTAIRE, UN MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT DU CENTRE-DU-QUÉBEC

Le secteur bioalimentaire occupe une place prépondérante dans l'économie du Centre-du-Québec puisqu'il y représente 19 800 des 105 700 emplois, soit 18,7 % des emplois. L'agriculture compte 7 400 emplois ou 37 % des emplois bioalimentaires, tandis qu'on en dénombre 3 800 ou 19 % dans la transformation agroalimentaire. Le secteur tertiaire, c'est-à-dire le commerce de gros, le commerce de détail et la restauration accaparent les autres emplois du secteur bioalimentaire soit respectivement 3 %, 19 % et 22 % de ceux-ci.

La transformation bioalimentaire constitue une composante fondamentale du tissu industriel de la région : ses 3 800 emplois forment 13,2 % de tous les emplois manufacturiers du Centre-du-Québec.

**Répartition des revenus et du nombre de producteurs au Centre-du-Québec, selon le type de production**




L'INDUSTRIE BIOALIMENTAIRE DU CENTRE-DU-QUÉBEC, C'EST...

De l'agriculture qui compte
•
•
•
•

Des pêches commerciales qui génèrent
•
•

De la transformation qui représente
•
•
•

Du commerce de gros qui assure
•

Du commerce de détail qui regroupe
•
•
•

De la restauration qui se concrétise par
•
•
•

Le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation en région

# PRÉSENTATION DE LA DIRECTION RÉGIONALE DU CENTRE-DU-QUÉBEC

## NOTRE MISSION

Influencer et soutenir, grâce à un service conseil adapté, la croissance de l'agriculture et de l'agroalimentaire de chacune des régions du Québec dans une perspective de développement durable.

## NOTRE VISION

La Direction régionale du Centre-du-Québec est une grande équipe de professionnels et de techniciens qui veulent s'investir dans l'agriculture et de l'agroalimentaire en alliance avec les forces du milieu, un vrai moteur de développement et de croissance dans la région.

## NOS PRIORITÉS

1. Le soutien à la gestion durable des ressources (sol et environnement).
2. Le soutien à l'adaptation des entreprises agricoles aux réalités économiques.
3. Le soutien au développement et à la croissance du secteur agricole et agroalimentaire (développement régional).

## UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE ET MULTIDISCIPLINAIRE

La Direction régionale du Centre-du-Québec regroupe 51 employés répartis dans trois pôles, soit de Drummond, des Riverains et des Bois-Francs.

Afin de répondre à la complexité des productions soutenues, la direction a formé des équipes multidisciplinaires qui concentrent leurs énergies dans différents secteurs ciblés :

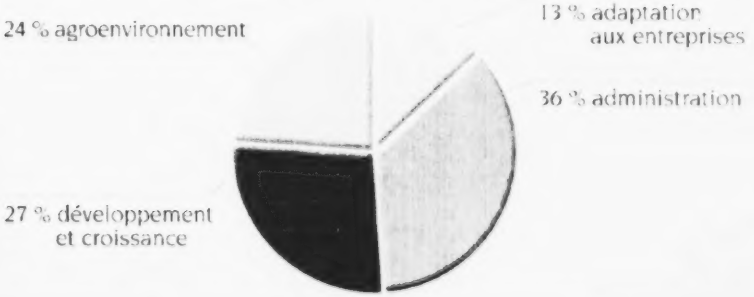
- l'acériculture;
- l'aménagement et le développement régional;
- le bœuf;
- l'ovin et le caprin;
- l'agroenvironnement,
  - volet gestion des fumiers,
  - volet grandes cultures et conservation des sols;
- l'horticulture;
- le lait;
- la relève agricole;
- le veau lourd;
- les grands gibiers, la cuniculture et la volaille fermière.

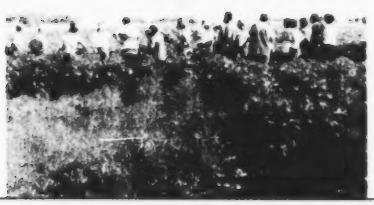
## DES SERVICES BRANCHÉS SUR LES BESOINS DES CLIENTÈLES

La direction régionale offre une gamme de services à des clientèles ciblées :

- les entreprises (ou groupes d'entreprises) agricoles et agroalimentaires;
- les intervenants et autres organismes du milieu;
- les associés;
- les ministères et organismes gouvernementaux;
- les clients internes du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ);
- les citoyens et citoyennes en général.

## PRIORITÉS MINISTÉRIELLES ET POURCENTAGE DE TEMPS ALLOUÉ À CHACUNE



## UNE POSITION GÉOGRAPHIQUE ENVIABLE

Adossée au piedmont appalachien, la région du Centre-du-Québec occupe une superficie de 6 952 km² avec plus de 94 % en zone agricole permanente. Elle regroupe cinq MRC, soit :

- la MRC d'Arthabaska;
- la MRC de Bécancour;
- la MRC de Drummond;
- la MRC de L'Érable;
- la MRC de Nicolet-Yamaska.

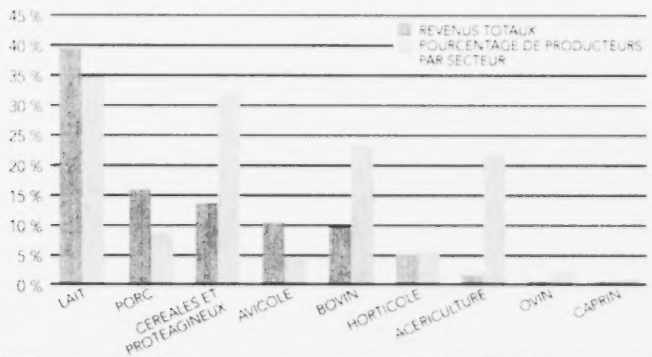
Les rivières Yamaska, Saint-François, Nicolet et Bécancour constituent l'essentiel du réseau hydrique.

## L'INDUSTRIE BIOALIMENTAIRE, UN MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT DU CENTRE-DU-QUÉBEC

Le secteur bioalimentaire occupe une place prépondérante dans l'économie du Centre-du-Québec puisqu'il y représente 19 800 des 105 700 emplois, soit 18,7 % des emplois. L'agriculture compte 7 400 emplois ou 37 % des emplois bioalimentaires, tandis qu'on en dénombre 3 800 ou 19 % dans la transformation agroalimentaire. Le secteur tertiaire, c'est-à-dire le commerce de gros, le commerce de détail et la restauration accaparent les autres emplois du secteur bioalimentaire soit respectivement 3 %, 19 % et 22 % de ceux-ci.

La transformation bioalimentaire constitue une composante fondamentale du tissu industriel de la région : ses 3 800 emplois forment 13,2 % de tous les emplois manufacturiers du Centre-du-Québec.

**Répartition des revenus et du nombre de producteurs au Centre-du-Québec, selon le type de production**




**L'INDUSTRIE BIOALIMENTAIRE DU CENTRE-DU-QUÉBEC, C'EST...**

**De l'agriculture qui compte :**
- 2 473 entreprises agricoles;
- 233 000 hectares en culture;
- 7 400 emplois;
- 640 millions de dollars de recettes.

**Des pêches commerciales qui génèrent :**
- 100 emplois;
- 1 million de dollars de recettes.

**De la transformation qui représente :**
- 140 entreprises de transformation;
- 3 300 emplois;
- 1,1 milliard de livraison.

**Du commerce de gros qui assure :**
- 600 emplois.

**Du commerce de détail qui regroupe :**
- 232 établissements;
- 2 800 emplois;
- 440 millions de dollars de ventes.

**De la restauration qui se concrétise par :**
- 283 établissements;
- 4 500 emplois;
- 160 millions de dollars de recettes.

# PRIORITÉ 1 : L'AGROENVIRONNEMENT

## CONTEXTE RÉGIONAL

La région évolue à grands pas vers une agriculture respectueuse de l'environnement. Déjà, nous estimons que les animaux de près de 80 % des entreprises n'ont plus accès aux cours d'eau. Nos analyses démontrent également qu'environ 70 % des entreprises ont une structure d'entreposage. Une demande soutenue pour les appuis techniques et financiers du MAPAQ nous montre que les autres entreprises apporteront, à court terme, les correctifs nécessaires. Ces données témoignent de la prise de conscience de l'agriculteur qui est de plus en plus sensibilisé à l'impact de la situation environnementale de son entreprise sur la collectivité.

## DES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Conformité des entreprises au Règlement sur les exploitations agricoles (REA).
- Gestion des fumiers.
- Réduction de la pollution diffuse.
- Réduction de l'utilisation des pesticides.

## DES INTERVENTIONS CIBLÉES

- 19 journées d'information ou de démonstration et 40 conférences en agroenvironnement. Au total, près de 3 000 entreprises rejointes.
- 18 articles relatifs à l'agroenvironnement.
- Une participation active au Réseau d'avertissements phytosanitaires (RAP) en production horticole afin de contribuer à la réduction des pesticides.
- Un soutien actif auprès des entreprises de la région pour l'implantation des pratiques agroenvironnementales (voir tableaux en page 6 et 7).

## DES PROJETS PORTEURS

**Banc d'essai à Saint-Edmond-de-Grantham**

Au cours de l'année 2002-2003, le MAPAQ a réalisé quatre bancs d'essai à travers la province afin d'établir un diagnostic environnemental et pour tester l'approche d'accompagnement ferme par ferme.
Au Centre-du-Québec, c'est la municipalité de Saint-Edmond-de-Grantham qui a été retenue. Sur les 27 entreprises, deux étaient en surplus de phosphore. L'une a réglé sa situation grâce à l'appui des conseillers et conseillères du MAPAQ. L'autre aura apporté des modifications au cours de la prochaine année.

**Bilans alimentaires**

Les conseillers et conseillères du MAPAQ ont travaillé à valider la méthode du bilan alimentaire dans différentes productions animales de la région, tout en bonifiant les outils pour en faciliter la réalisation. En tout, c'est près de 50 % des bilans alimentaires des 30 entreprises ciblées qui ont été réalisés. L'équipe du MAPAQ a également contribué à former des agronomes qui supporteront cette démarche. Notons que le bilan alimentaire est une méthode précise qui permet de déterminer les rejets de phosphore d'un troupeau tout en identifiant des pistes de solution pour réduire les rejets de phosphore par l'alimentation.

## DES RÉSULTATS ÉLOQUENTS...

**Pour la gestion des fumiers**
Afin de favoriser une gestion adéquate des fumiers, les conseillers et conseillères de la direction régionale ont misé sur deux pratiques. **L'AMÉNAGEMENT DE STRUCTURES D'ENTREPOSAGE** permet entre autres de conserver les matières fertilisantes des fumiers et de réduire les risques de pollution de l'eau en éliminant les pertes par ruissellement et par infiltration dans le sol. **L'UTILISATION DE RAMPES D'ÉPANDAGE** a pour effet spécifique d'éviter l'aspersion des cours d'eau et de réduire les odeurs, assurant ainsi une cohabitation harmonieuse.

| PRATIQUES AGROENVIRONNEMENTALES | AIDE FINANCIÈRE DU MAPAQ | NOMBRE SUBVENTIONNÉES EN 2003-2004 | NOMBRE SUBVENTIONNÉES DEPUIS 1988 |
|---|---|---|---|
| Structures d'entreposage | 609 614,04 $ | 44 | 1 466 |
| Rampes d'épandage | 85 658,42 $ | 16 | 124 |
| TOTAL | 695 272,46 $ | 60 | 1 590 |

**Pour la réduction de la pollution diffuse**
Programme Prime-Vert : 264 000 $ d'aide financière pour aider les producteurs à lutter contre la pollution diffuse.

| PRATIQUES AGROENVIRONNEMENTALES | AIDE FINANCIÈRE DU MAPAQ | NOMBRE D'ENTREPRISES AYANT IMPLANTÉ CETTE PRATIQUE CETTE ANNÉE |
|---|---|---|
| Retrait des animaux des cours d'eau | 40 800 $ | 10 |
| Haies brise-vent | 75 000 $ | 50 entreprises pour un total de 29,9 km |
| Bandes riveraines | 13 250 $ | 28 |
| Gestion des eaux (confluences, fossés, sorties de drain et avaloirs) | 100 350 $ | 33 |
| Travail réduit du sol | 34 600 $ | 30 |
| TOTAL | 264 000 $ | 151 |

## LES CLUBS AGROENVIRONNEMENTAUX

Un soutien direct aux producteurs pour la protection de l'environnement :

- 640 producteurs en région membres d'un club agroenvironnemental regroupant une douzaine de conseillers et conseillères;
- plus de 320 000 $ en support financier pour les services-conseils en agroenvironnement.

**Répartition des producteurs agricoles membres des clubs agroenvirronnementaux**

| CLUB AGROENVIRONNEMENTAL | NOMBRE DE MEMBRES EN RÉGION | POURCENTAGE EN FONCTION DU TOTAL DES MEMBRES POTENTIELS |
|---|---|---|
| Club agroenvironnemental Bois-Francs | 74 | 7 % |
| Club environnemental et technique atocas Québec | 28 | 82 % |
| Dura-Sol Drummond inc. | 75 | 8 % |
| Club environnemental de L'Érable | 140 | 19 % |
| Club agroenvironnemental spécialisé dans la pomme de terre | 9 | 47 % |
| Club Yamasol | 157 | 24 % |
| Autres[1] | 152 | N/A |
| TOTAL DES MEMBRES | 640 | 19 % |

*1. Certains producteurs de la région sont membres d'un club qui est administré par une région extérieure au Centre-du-Québec.*

# PRIORITÉ 2 : L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE

## CONTEXTE RÉGIONAL

La recherche et l'adoption de nouvelles idées transférables aux entreprises agricoles et de transformation du Centre-du-Québec représentent un segment important de notre activité. L'objectif premier est de trouver, d'adapter et d'implanter des nouvelles technologies ou procédés de pointe susceptibles d'accroître la rentabilité et la compétitivité du secteur agroalimentaire.

## DES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Efficacité des entreprises.
- Implantation des technologies d'avant-garde.
- Vulgarisation et transfert de l'information technique aux producteurs agricoles.

## DES INTERVENTIONS CIBLÉES

- Près d'une vingtaine d'articles relatifs à l'innovation technologique.

Une centaine d'activités de vulgarisation : Plus de 5 000 personnes rejointes

| SECTEURS | ACTIVITÉS | NOMBRE DE PERSONNES REJOINTES |
|---|---|---|
| Agroenvironnement | 19 journées et 40 conférences | 3000 |
| Acériculture | 2 journées | 420 |
| Bovin | 6 journées, 2 rencontres et 1 conférence | 84 |
| Caprin | 2 journées | 30 |
| Grands gibiers | 1 journée | 10 |
| Horticulture | 5 journées et 4 conférences | 120 |
| Laitier | 6 rencontres et 1 voyage | 400 |
| Transformation | 2 journées | 150 |
| Agriculture biologique | 1 journée | 85 |
| Relève | 20 soirées et 1 conférence | 350 |

Nombre de participants 0 200 400 600 800 1000 1200 1400 1600 1800 2000 2200 2400 2600 2800 3000

## DES PROJETS PORTEURS

### Tom Pousse : un outil de diagnostic performant utilisé par l'ensemble des producteurs de tomates de serre de la région

Au Centre-du-Québec, Tom'Pousse a été implanté chez 100 % des producteurs de tomates de serre de la région. Cet outil est unique, flexible, actuel et formateur et répond aux besoins des serristes et des intervenants. Il permet aux serristes d'être plus productifs, d'apprendre à leur rythme et d'être autonomes tout en se comparant à d'autres. Tom'Pousse est également l'outil idéal pour que les producteurs obtiennent des réponses à leurs questions, accèdent à un meilleur savoir-faire et apportent encore plus d'expertises de pointe au Québec.

### Un projet de silos couloirs interrégional

Au Centre-du-Québec, le projet de silos couloirs s'est effectué chez une dizaine d'entreprises. L'objectif visé consiste à établir un portrait régional de la gestion des silos couloirs sur un échantillon d'utilisateurs de cette technologie, tout en initiant un transfert de connaissances sur les bonnes pratiques pour réduire au minimum les pertes de matériel digestible et environnemental. Ce projet est réalisé en collaboration avec d'autres directions régionales du MAPAQ et avec le support d'un chercheur de l'Université Laval.

# PRIORITÉ 2 : L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE

## CONTEXTE RÉGIONAL

La recherche et l'adoption de nouvelles idées transférables aux entreprises agricoles et de transformation du Centre-du-Québec représentent un segment important de notre activité. L'objectif premier est de trouver, d'adapter et d'implanter des nouvelles technologies ou procédés de pointe susceptibles d'accroître la rentabilité et la compétitivité du secteur agroalimentaire.

## DES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Efficacité des entreprises.
- Implantation des technologies d'avant-garde.
- Vulgarisation et transfert de l'information technique aux producteurs agricoles.

## DES INTERVENTIONS CIBLÉES

- Près d'une vingtaine d'articles relatifs à l'innovation technologique.

**Une centaine d'activités de vulgarisation :**
Plus de 5 000 personnes rejointes

| SECTEURS | ACTIVITÉS | NOMBRE DE PERSONNES REJOINTES |
|---|---|---|
| Agroenvironnement | 19 journées et 40 conférences | 3000 |
| Acériculture | 2 journées | 420 |
| Bovin | 6 journées, 2 rencontres et 1 conférence | 84 |
| Caprin | 2 journées | 30 |
| [illegible] | 1 journée | 10 |
| Horticulture | 5 journées et 4 conférences | 120 |
| Laitier | 6 rencontres et 1 voyage | 400 |
| Transformation | 2 journées | 150 |
| Agriculture biologique | 1 journée | 85 |
| [illegible] | [illegible] journées et 1 conférence | 350 |

Nombre de participants 0 200 400 600 800 1000 1200 1400 1600 1800 2000 2200 2400 2600 2800 3000

## DES PROJETS PORTEURS

**Tom'Pousse : un outil de diagnostic performant utilisé par l'ensemble des producteurs de tomates de serre de la région**

Au Centre-du-Québec, Tom'Pousse a été implanté chez 100 % des producteurs de tomates de serre de la région. Cet outil est unique, flexible, actuel et formateur et répond aux besoins des serristes et des intervenants. Il permet aux serristes d'être plus productifs, d'apprendre à leur rythme et d'être autonomes tout en se comparant à d'autres. Tom'Pousse est également l'outil idéal pour que les producteurs obtiennent des réponses à leurs questions, accèdent à un meilleur savoir-faire et apportent encore plus d'expertises de pointe au Québec.

**Un projet de silos couloirs interrégional**

Au Centre-du-Québec, le projet de silos couloirs s'est effectué chez une dizaine d'entreprises. L'objectif visé consiste à établir un portrait régional de la gestion des silos couloirs sur un échantillon d'utilisateurs de cette technologie, tout en initiant un transfert de connaissances sur les bonnes pratiques pour réduire au minimum les pertes de matériel digestible et environnemental. Ce projet est réalisé en collaboration avec d'autres directions régionales du MAPAQ et avec le support d'un chercheur de l'Université Laval.

## DES RÉSULTATS ÉLOQUENTS...

Plus d'une trentaine d'entreprises soutenues dans différents secteurs de production :

- bovins :
  - réalisation de plus de 25 analyses technico-économiques pour les producteurs de vache-veau;
  - réalisation de deux aménagements et suivi chez huit entreprises afin d'améliorer leurs pâturages et leur rentabilité.
- grandes cultures :
  - évaluation de l'impact des engrais verts sur les besoins en azote de 15 entreprises.
- horticulture :
  - établissement de la production de fraises hors-saison précoces chez trois entreprises;
  - essai d'un insecticide bio sur une superficie de 12 hectares en production de canneberges biologiques.
- laitier :
  - suivi de six entreprises pour l'utilisation de fourrages de graminées à haute teneur en chlore afin de prévenir les risques de baisse de calcium chez les vaches.
- ovin et caprin :
  - appui aux producteurs inscrits au Programme d'évaluation génétique GenOvis et vérification des conditions pour le photopériodisme;
  - dépôt de plus de 300 documents sur les sites Agri-Réseau caprin et ovin;
  - réalisation de plus de 15 analyses technico-économiques;
  - plus de 46 000 $ d'aide financière pour 24 projets d'implantation de technologie.

Plus de 700 000 $ pour les services-conseils de groupe.

**Répartition des aides financières accordées aux clubs d'encadrement technique**
**Exercice 2003-2004**

| CLUBS D'ENCADREMENT TECHNIQUE | NOMBRE DE MEMBRES RÉGION CENTRE-DU-QUÉBEC | AIDE ($) |
|---|---|---|
| Techni-veau | 17 | 12 000 $ |
| CETORQ (ovin) | 10 | 13 500 $ |
| Caprin inc. | 5 | 5 000 $ |
| CETPB (porc-bœuf) | 4 | 5 400 $ |
| Cunicole inc. | 2 | 1 400 $ |
| Lait biologique | 13 | 13 000 $ |
| Club API (apiculture) | 3 | 2 500 $ |
| Les Pros de la Pomme de Terre | 10 | 15 000 $ |
| CETAQ (atocas) | 30 | 45 000 $ |
| Club acéricole Thetford-Mines | 11 | 14 500 $ |
| Club de qualité acéricole Centre-du-Québec inc. | 22 | 11 000 $ |
| Club Pomme Plus | 1 | 900 $ |
| *Savoir Serre | 6 | 2 400 $ |
| Club technique petits fruits | 3 | 3 000 $ |
| **TOTAL – CLUBS D'ENCADREMENT TECHNIQUE** | | |
| | 137 | 144 600 $ |
| 4 groupes-conseils agricoles | 277 | 237 000 $ |
| 6 clubs agroenvironnementaux | 640 | 320 000 $ (part. MAPAQ) |
| **GRAND TOTAL FACTURÉ DE GROUPE** | | |
| | 1 054 | 701 600 $ |

# PRIORITÉ 3 : LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

## CONTEXTE RÉGIONAL

La direction régionale influence et soutient l'essor de l'industrie bioalimentaire du Centre-du-Québec. Elle favorise le démarrage et l'expansion des entreprises bioalimentaires associées au développement de produits à valeur ajoutée offrant des perspectives de croissance. Le secteur biologique avec une croissance annuelle anticipée des ventes de 30 % figure parmi ses cibles privilégiées d'intervention. De même, le secteur de la transformation alimentaire et des boissons représente une cible prioritaire en raison de son grand impact sur l'économie.

## DES OBJECTIFS STRATÉGIQUES

- Positionnement de l'agroalimentaire dans les priorités de développement de la région du Centre-du-Québec.
- Soutien au développement et à la croissance des différents secteurs de production ciblés en région.
- Succès des établissements dans les diverses productions.
- Mesures pour favoriser l'utilisation du potentiel agricole et acéricole de la zone verte.

## DES INTERVENTIONS CIBLÉES

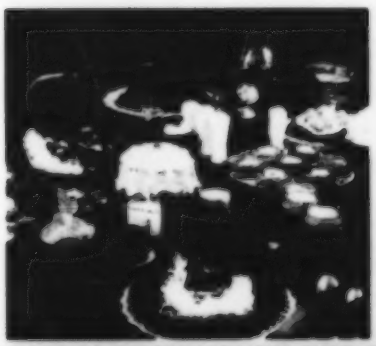
- Une dizaine d'articles relatifs au développement agroalimentaire.

- Un soutien dynamique à la diversification des secteurs de production de la région :
  - soutien au démarrage de deux usines de transformation des produits d'érable.
  - agriculture biologique : accompagnement de 10 fermes dans leur transition biologique et mise sur pied du Petit journal du réseau bio distribué à raison de quatre numéros dans l'année à tous les producteurs bio de la région.
  - cuniculture : appui au Comité cuniculture du CRAAQ dans la réalisation d'un budget de production ainsi qu'au Club d'encadrement dans la supervision et la diffusion d'information.
  - grandes cultures : développement du lin oléagineux, des céréales d'automne et de printemps, des cultivars de maïs et du foin de commerce.
  - oie de Baie-du-Febvre : étude de marché, évaluation de produits et accompagnement de la Filière régionale.
  - production bovine : réseau de naisseurs regroupant 15 producteurs des régions du Centre-du-Québec et de la Mauricie et leurs 1 340 vaches afin d'améliorer les performances vache-veau par une meilleure uniformité de la qualité des veaux.

- Transformation :
  - soutien aux projets de démarrage, d'expansion ou de consolidation de 25 entreprises associées à la transformation alimentaire;
  - soutien à la réalisation d'un plan d'affaires pour la commercialisation d'un lait enrichi en acides linoléiques conjugués (ALC);
  - soutien au projet de construction du nouveau centre ACER localisé à Saint-Norbert et dédié à la recherche en acériculture;
  - étude auprès des fromageries afin d'identifier les facteurs clés de succès de ce secteur;
  - support actif à la Corporation de développement agroalimentaire-forêt du Centre-du-Québec (CDAFCQ) entre autres dans l'organisation de la Caravane du marketing qui a attiré 135 participants et la mise en œuvre du « Plan d'action pour le développement agroalimentaire du Centre-du-Québec 2003-2006 »;

## DES PROJETS PORTEURS

- mesures pour favoriser l'utilisation du potentiel agricole et acéricole de la zone verte :
  - cinq versions préliminaires d'un inventaire et d'une cartographie des boisés ayant un fort potentiel de mise en culture;
  - cinq atlas électroniques incluant les orthophotos, la carte pédologique, la limite de la zone agricole et le potentiel ARDA;
  - inventaire et cartographie de 47 entreprises de canneberge, ce qui représente 100 % des entreprises du Centre-du-Québec.



**Signature d'une entente de collaboration et création d'un Fonds d'initiatives agroalimentaires**

Le MAPAQ a signé une entente de collaboration avec les partenaires régionaux du milieu, soit :

- le Conseil régional de concertation et de développement Centre-du-Québec (CRCDCQ);
- la direction régionale d'Emploi-Québec;
- la Fédération de l'UPA du Centre-du-Québec;
- le ministère du Développement économique et régional;
- la Corporation de développement agroalimentaire-forêt du Centre-du-Québec (CDAFCQ).

Grâce à la concertation des acteurs clés de l'agroalimentaire régional, cette entente permet de soutenir le développement de l'agroalimentaire sur les marchés intérieurs et extérieurs par l'essor de la transformation dans le Centre-du-Québec. Une composante importante de cette entente s'avère la création d'un Fonds d'initiatives agroalimentaires (FIA) qui permet d'offrir une aide financière aux entreprises de la région. (voir tableau en page 14)

**Création d'un centre multiservice à Victoriaville**

Dans la foulée du développement des services-conseils, tous les organismes s'entendent pour répondre au souhait exprimé par la clientèle agricole. Celle-ci désire avoir accès à des centres multiservices où l'on retrouve les principaux offrants de services-conseils non liés sous un même toit. L'opportunité se présentant à Victoriaville, les directions régionales du MAPAQ et de La Financière agricole (FADQ) au Centre-du-Québec ont emménagé dans de nouveaux locaux. On y retrouve maintenant les services des organismes suivants :

- le MAPAQ;
- la FADQ (secteurs financement et assurance);
- le Centre québécois d'inspection des aliments et de santé animale (COIASA);
- le Club agroenvironnemental Bois-Francs.

Des espaces sont d'ailleurs prévus pour accueillir tout autre organisme de services-conseils non liés.

## DES RÉSULTATS ÉLOQUENTS...

Transformation

Près de 80 000 $ d'aide financière aux entreprises grâce au Fonds d'initiatives agroalimentaires

Fonds d'intervention régionale – résultats au 31 mars 2003-2004

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Transformation agroalimentaire (administré par le MAPAQ) | 6 | 59 600 $ | 9 933 $ | 1 027 700 $ | 171 283 $ | 16 | 3 |
| Accessibilité aux marchés intérieurs et consolidation des productions ciblées (administré par le CRCDCQ) | 4 | 20 000 $ | 5 000 $ | 106 250 $ | 26 563 $ | N/A | N/A |
| | 10 | 79 600 $ | 7 960 $ | 1 133 950 $ | 113 395 $ | 16 | 3 |

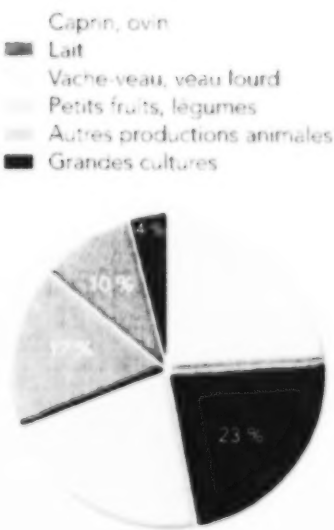
Fortifiement agricole

Près de 280 entreprises ayant bénéficié de l'expertise des conseillers et conseillères du MAPAQ

Fonds de développement agroalimentaire régional

À lui seul, le Programme de remboursement des taxes municipales et scolaires mobilise 67 % de la capacité d'intervention financière du MAPAQ en région. Si on y ajoute le Programme de santé animale du Québec, avec plus de 2 millions de dollars, il reste moins de 2,5 millions pour influencer et soutenir les entreprises régionales dans les nombreux défis tels que l'agroenvironnement, l'adaptation des entreprises et le développement régional de l'agroalimentaire.

Répartition des aides financières par programme
Exercice 2003-2004




| | | |
|---|---|---|
| Déplacement des travailleurs | 3 (projets) | 30 800 $ |
| Santé animale du Québec | 20 | 2 280 000 $ |
| Prime-Vert 2000 | 166 | 960 000 $ |
| Clubs agroenvironnementaux (Part. MAPAQ) | 640 | 320 000 $ |
| Introduction de nouvelles technologies | 24 (projets) | 46 200 $ |
| Support à la relève agricole | 5 | 10 200 $ |
| Activités de valorisation de l'agriculture | 16 (projets) | 44 800 $ |
| Développement de l'agriculture biologique | 2 | 40 000 $ |
| Fonds d'initiatives agroalimentaires | 6 | 60 000 $ |
| Appui à la concertation | 2 (projets) | 107 000 $ |
| Services-conseils de groupe | 414 | 365 000 $ |
| Encadrement marketing et PME | 5 | 40 300 $ |
| Soutien aux expositions et associations | 7 | 418 500 $ |
| Remboursement des taxes municipales et scolaires | 3 390 | 10 000 000 $ |
| Aides diverses | 17 | 170 500 $ |

## DES RÉSULTATS ÉLOQUENTS...

**Transformation :**
Près de 80 000 $ d'aide financière aux entreprises grâce au Fonds d'initiatives agroalimentaires.

**Fonds d'initiatives agroalimentaires : résultats de l'exercice 2003-2004**

| | NOMBRE DE PROJETS SUBVENTIONNÉS | AIDE FINANCIÈRE ACCORDÉE | | INVESTISSEMENTS PROJETÉS | | PROJECTION D'EMPLOIS | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | TOTAL | MOYENNE PAR PROJET | TOTAL | MOYENNE PAR PROJET | TOTAL (A-) | MOYENNE PAR PROJET |
| Volet : **Transformation agroalimentaire (administré par le MAPAQ)** | 6 | 59 600 $ | 9 933 $ | 1 027 700 $ | 171 283 $ | 16 | 3 |
| Volet : **Accessibilité aux marchés intérieurs et consolidation des productions ciblées (administré par le CRCDCQ)** | 4 | 20 000 $ | 5 000 $ | 106 250 $ | 26 563 $ | N/A | N/A |
| TOTAL | 10 | 79 600 $ | 7 960 $ | 1 133 950 $ | 113 395 $ | 16 | 3 |

**Établissement agricole :**
Près de 280 entreprises ayant bénéficié de l'expertise des conseillers et conseillères du MAPAQ.

Répartition des interventions du MAPAQ pour l'établissement agricole par type de production

- Caprin, ovin
- Lait
- Vache-veau, veau lourd
- Petits fruits, légumes
- Autres productions animales
- Grandes cultures

**Près de 15 millions pour le développement agroalimentaire régional**
À lui seul, le Programme de remboursement des taxes municipales et scolaires mobilise 67 % de la capacité d'intervention financière du MAPAQ en région. Si on y ajoute le Programme de santé animale du Québec, avec plus de 2 millions de dollars, il reste moins de 2,5 millions pour influencer et soutenir les entreprises régionales dans les nombreux défis tels que l'agroenvironnement, l'adaptation des entreprises et le développement régional de l'agroalimentaire.

**Répartition des aides financières par programme**
**Exercice 2003-2004**

| PROGRAMME | N^bre D'ENTREPRISES OU DE PROJETS | AIDE ($) |
|---|---|---|
| Déplacement des travailleurs | 3 (projets) | 30 800 $ |
| Santé animale du Québec | 20 | 2 280 000 $ |
| Prime-Vert 2000 | 166 | 960 000 $ |
| Clubs agroenvironnementaux (Part. MAPAQ) | 640 | 320 000 $ |
| Introduction de nouvelles technologies | 24 (projets) | 46 200 $ |
| Support à la relève agricole | 5 | 10 200 $ |
| Activités de valorisation de l'agriculture | 16 (projets) | 44 800 $ |
| Développement de l'agriculture biologique | 2 | 40 000 $ |
| Fonds d'initiatives agroalimentaires | 6 | 60 000 $ |
| Appui à la concertation | 2 (projets) | 107 000 $ |
| Services-conseils de groupe | 414 | 365 000 $ |
| Encadrement marketing et PME | 5 | 40 300 $ |
| Soutien aux expositions et associations | 7 | 418 500 $ |
| Remboursement des taxes municipales et scolaires | 3 390 | 10 000 000 $ |
| Aides diverses | 17 | 170 500 $ |
| GRAND TOTAL | | 14 893 300 $ |

# CLIN D'ŒIL SUR LES PERSPECTIVES 2004-2005

**Voici un bref aperçu des actions qui mobiliseront l'équipe de la Direction régionale du Centre-du-Québec.**

## ORIENTATION 1 :
APPUYER LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE L'AGROALIMENTAIRE EN PARTENARIAT AVEC L'INDUSTRIE ET LES INTERVENANTS RÉGIONAUX...

**PAR la diversification**
en ciblant entre autres le développement du lin oléagineux et des bleuets nains.

**PAR la transformation**
en créant un réseau en transformation au sein de notre équipe, en signant une entente spécifique avec les partenaires et en supportant le démarrage d'usines de transformation alimentaire tout en accordant une attention particulière à la transformation du sirop d'érable en produits dérivés.

**PAR l'établissement agricole**
en augmentant la formation des exploitants afin d'assurer le succès des établissements agricoles.

**PAR le soutien aux secteurs ciblés dans la région**
soit l'agriculture biologique, la canneberge, le caprin, l'ovin et les produits laitiers de spécialité en travaillant en partenariat avec les organismes de producteurs et les intervenants de la transformation.

## ORIENTATION 2 :
AIDER LES PRODUCTEURS AGRICOLES À RELEVER LES DÉFIS DE LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA COHABITATION HARMONIEUSE SUR LE TERRITOIRE...

**PAR le retrait des animaux des cours d'eau**
en organisant des activités de vulgarisation et en accompagnant les entreprises grâce à la réalisation des Plans d'accompagnement agroenvironnemental équivalents (PAAE).

**PAR la gestion des fumiers**
en supportant l'implantation de la rampe basse pour l'épandage du lisier.

**PAR l'aide aux entreprises en surplus de phosphore qui ne disposent pas de 50 % des superficies requises selon le REA**
en réalisant des bilans alimentaires et en trouvant des solutions, en collaboration avec les producteurs et leur agronome, pour les entreprises non conformes en 2005.

**PAR un projet de gaz à effet de serre**
en augmentant les rendements et en diminuant les pertes d'azote.

**PAR une approche par bassin versant**
en sensibilisant les entreprises et en réalisant des actions en conservation des ressources.